

Japan's Changing Corporate Governance

Presented by the Center on Japanese Economy and Business, Columbia Business School
Cosponsored by the Development Bank of Japan Inc.

Thursday, May 21, 2015 1:15 p.m. – 6:30 p.m. (simultaneous translation provided)

Otemachi Financial City Conference Center
(South Tower 3F, Otemachi Financial City, 1-9-7, Otemachi, Chiyoda-ku, Tokyo)

Keynotes:



New Dawn of Corporate Governance in Japan

Yasuchika Hasegawa

Chairman
Takeda Pharmaceutical Company Ltd.



Productivity Change and Corporate Governance: Japan and the United States

Bruce Greenwald

Robert Heilbrunn Professor of Finance and Asset Management, Columbia Business School

AGENDA

- 1:15 – 1:25 p.m. **Welcoming Remarks**
David E. Weinstein, Chair, Department of Economics, Columbia University
- 1:25 – 2:10 p.m. **Keynote: Productivity Change and Corporate Governance: Japan and the United States**
Speaker: **Bruce Greenwald**, Robert Heilbrunn Professor of Finance and Asset Management, Columbia Business School
Moderator: **Hugh Patrick**, Director, Center on Japanese Economy and Business, Columbia Business School
- 2:10 – 3:40 p.m. **Panel I: Role of Corporate Governance**
Panelists: **Nicholas E. Benes**, Representative Director, The Board Director Training Institute of Japan
Takatoshi Ito, Professor, School of International and Public Affairs, Columbia University
Kazuhiko Toyama, Representative Director and CEO, Industrial Growth Platform, Inc.
Moderator: **Alicia Ogawa**, Senior Advisor, Center on Japanese Economy and Business, Columbia Business School
- 3:40 – 4:10 p.m. **Coffee Break**
- 4:10 – 4:55 p.m. **Keynote: New Dawn of Corporate Governance in Japan**
Speaker: **Yasuchika Hasegawa**, Chairman, Takeda Pharmaceutical Company Ltd.
Moderator: **Hugh Patrick**
- 4:55 – 6:25 p.m. **Panel II: Views of Outside Directors**
Panelists: **Sakie T. Fukushima**, President, G&S Global Advisors, Japan
Gen Isayama, Co-Founder & CEO, WIL LLC
George C. Olcott, Outside Director, Hitachi Chemical Co., Ltd.; Outside Board Member, Denso Corporation
Moderator: **David E. Weinstein**
- 6:25 – 6:30 p.m. **Closing Remarks**
Hugh Patrick
- 6:30 – 8:00 p.m. **Reception**

Center on Japanese Economy and Business – Corporate Sponsors

Lead Corporate Sponsor

Sumitomo Corporation of Americas

Senior Corporate Sponsors

Advantage Partners, LLP
Daiwa Capital Markets America Inc.
Effissimo Capital Management Pte Ltd
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
Tokai Tokyo Securities Co., Ltd.

Major Corporate Sponsors

Kikkoman Corporation
Mitsubishi Corporation (Americas)
Ricoh Co., Ltd.
SMBC
Takata Corporation
Tsuchiya Co., Ltd.

Corporate Sponsors

Aflac Japan
Canon U.S.A., Inc.
Fuji Xerox Co., Ltd.
Imuta and Associates
ITO Corporation
J.C.C. Fund of the Japanese Chamber of Commerce and Industry of New York, Inc.
Minebea Co., Ltd.
Mitsui Sumitomo Insurance Co., Ltd.
Mitsui USA Foundation
Mori Building Co., Ltd.
Nikkei Inc.
Nomura America Foundation
Saga Investment Co., Inc.

Sumitomo Mitsui Trust Bank, Ltd.
Yaskawa Electric Corporation

Lead Individual Sponsor

Makoto Takano

Individual Sponsor

Robert Alan Feldman

Friends of the Center

Miyoko Davey
Hiroko and Satoru Murase
Tsunao Nakamura
Hugh Patrick
Sadao Taura

As of March 20th, 2015

This conference is part of CJEB's program, "The New Global Financial Architecture."

Center on Japanese Economy and Business, Columbia Business School, Tokyo Conference Office

(Contacts: Futagawa/Hosokawa/Mizumura)

E-mail: cjebevents@columbia.edu

Website: www.gsb.columbia.edu/cjeb

日本におけるコーポレート・ガバナンス改革

主催: コロンビア大学ビジネススクール 日本経済経営研究所

共催: 株式会社日本政策投資銀行

2015年5月21日(木) 1:15 p.m. – 6:30 p.m. (日英同時通訳付き)

大手町フィナンシャルシティ・カンファレンスセンター(東京都千代田区大手町1-9-7大手町フィナンシャルシティサウスタワー3F)

基調講演



日本におけるコーポレート・ガバナンス ～新時代の幕開け～

長谷川 閑史

武田薬品工業株式会社
代表取締役兼取締役会長



日本及び米国における生産性変化と コーポレート・ガバナンス

ブルース・グリーンウォルド

コロンビア大学ビジネススクール
教授

1:15 – 1:25 p.m. 開会の辞

デイビッド・ワインスタイン コロンビア大学 経済学部学部長、日本経済経営研究所 副所長

1:25 – 2:10 p.m. 基調講演: 日本及び米国における生産性変化とコーポレート・ガバナンス

講演者: ブルース・グリーンウォルド コロンビア大学ビジネススクール 教授

司会: ヒュー・パトリック コロンビア大学ビジネススクール 日本経済経営研究所 所長

2:10 – 3:40 p.m. パネル I: コーポレート・ガバナンスの役割

司会: 小川アリシア コロンビア大学ビジネススクール 日本経済経営研究所 シニアアドバイザー

パネリスト: 伊藤隆敏 コロンビア大学 国際公共政策大学院 教授、日本経済経営研究所 研究副部長

富山和彦 株式会社 経営共創基盤 代表取締役CEO

ニコラス・ベネシュ 公益社団法人会社役員育成機構 代表理事

3:40 – 4:10 p.m. 休憩

4:10 – 4:55 p.m. 基調講演: 日本におけるコーポレート・ガバナンス～新時代の幕開け～

講演者: 長谷川 閑史 武田薬品工業株式会社 代表取締役兼取締役会長

司会: ヒュー・パトリック

4:55 – 6:25 p.m. パネル II: 社外取締役の視点

司会: デイビッド・ワインスタイン

パネリスト: 橘・フクシマ・咲江 G&S Global Advisors Inc. 代表取締役社長

ジョージ・オルコット 日立化成株式会社 社外取締役、株式会社デンソー 社外取締役

伊佐山元 株式会社WIL 創業者、CEO

6:25 – 6:30 p.m. 閉会の辞

ヒュー・パトリック

6:30 – 8:00 p.m. 懇親会

日本経済経営研究所 コーポレート・スポンサー

リード・コーポレート・スポンサー

米国住友商事会社

シニア・コーポレート・スポンサー

アドバンテッジパートナーズLLP

Effissimo Capital Management Pte Ltd

大和証券キャピタルマーケッツアメリカInc.

東海東京証券株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社

メジャー・コーポレート・スポンサー

キッコーマン株式会社

北米三菱商事会社

タカタ株式会社

株式会社植屋

株式会社三井住友銀行

株式会社リコー

コーポレート・スポンサー

Aflac Japan (アメリカンファミリー生命保険会社)

株式会社伊東商会

イムタ アンド アソシエイツ

Canon U.S.A., Inc.

Saga Investment Co., Inc.

ニューヨーク日本商会議所

野村アメリカ・ファンデーション

富士ゼロックス株式会社

三井住友海上火災保険株式会社

三井住友信託銀行株式会社

米国三井物産財団

ミネベア株式会社

森ビル株式会社

株式会社日本経済新聞社

株式会社安川電機

リード個人スポンサー

高野真

個人スポンサー

ロバート・アラン・フェルドマン

フレンド

田浦節男

ミヨコ・デイヴィ

中村綱雄

ヒュー・パトリック

村瀬悟・裕子

2015年3月20日現在

本カンファレンスは「新たな国際金融規制の枠組みに関する研究プログラム」の一環です。

コロンビア大学ビジネススクール 日本経済経営研究所 東京カンファレンス事務局 (担当: 水村・二川・細川)

E-mail: cjbevents@columbia.edu

Website: www.gsb.columbia.edu/cjeb